

## 8. 【参考】行財政構造改革の取組実績（事業ごと）

【企画部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1 年度当初予算			R2 年度当初予算			R3 年度当初予算		
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果
1	秘書課	秘書事務事業	減額	1,000	1,220	○						
2	みらい政策課	国土利用計画法に基づく事業	減額	10	27	○						
3	みらい政策課	地下水保全対策事業	減額	10	10	○						
4	みらい政策課	自主運行バス運行委託事業	減額							1,500	0	×
5	みらい政策課	裾野駅循環バス運行事業（寸その ーる）	廃止							26,440	0	×
6	みらい政策課	定時定路線型タクシー（東急線）	廃止							3,800	0	×
7	みらい政策課	地域公共交通網形成計画策定事業	廃止	640	640	○						
8	みらい政策課	総合計画・総合戦略管理事業	減額	280	330	○						
9	みらい政策課	市民意識調査事業	減額	500	500	○						
10	みらい政策課	企画政策課事務事業費	減額	100	154	○						
11	みらい政策課	富士山ネットワーク会議	減額							120	0	×
12	みらい政策課	地方創生会議委員報酬	統合					180	追加			
13	みらい政策課	基幹業務システム運用管理事業	減額	400	400	○						
14	みらい政策課	行政速報利活用事業	廃止	804	804	○						
15	みらい政策課	機器・システム等維持管理業務等	減額	500	930	○						

16	戦略広報課	シティープロモーション事業	減額	2,000	1,245	△	(755)	1,691	○			
17	戦略広報課	広報紙発行事業	減額	2,000	4,965	○						
18	戦略広報課	市政カレンダー発行事業	廃止							2,000	2,000	○
19	戦略広報課	広報無線・CATV放送事業	減額		2,146	前倒し		1,086	追加			
20	戦略広報課	FM放送情報発信事業	廃止					650	前倒し			
21	戦略広報課	市民相談事業	減額	38	55	○						
22	戦略広報課	国際交流事業	減額	2,500								
23	戦略広報課	夏休み短期派遣事業	減額	1,200								
24	戦略広報課	外国人相談委託事業	減額	135								
25	戦略広報課	日本語教室委託事業	減額	103								
26	戦略広報課	新しい公共を担う活動主体育成事 業	減額					500	925	○		
27	戦略広報課	恋来い支援センター運営委託事業	減額		1,150	前倒し				100	100	○
28	生涯学習課	ボランティア推進事業	減額	20	20	○						
29	戦略広報課	市民協働推進関連経費	減額	8	8	○						
30	戦略広報課	男女共同参画推進事業	減額	88	88	○						
31	みらい政策課	行革推進関連経費	減額	5	5	○						
32	みらい政策課	職員事務改善活動事業	減額	260	260	○						
33	みらい政策課	仕事の質向上活動事業	減額	50	50	○						
計				12,651	19,183		1,255	4,532		33,960	2,100	

## 【総務部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1年度当初予算			R2年度当初予算			R3年度当初予算		
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果
1	人事課	職員研修事業	減額	1,000	1,000	○		180	追加			
2	人事課	人事管理事務事業	減額	10,000	10,000	○				4,000	4,000	○
3	人事課	職員厚生事業	減額	1,300	1,100	△	(200)	20	×			
4	財政課	新地方公会計整備事業	減額	447	447	○						
5	財政課	財政事務	減額					140	追加			
6	行政課	契約事務費	減額	63	63	○						
7	行政課	選挙管理委員会費	減額	140	140	○		16	前倒し	344	0	×
8	行政課	一般管理事務費	減額	375	375	○						
9	行政課	文書法規事務費	減額	500	500	○		281	追加			
10	行政課	情報公開事務費	減額	200	200	○						
11	行政課	財産総括管理費	減額	381	381	○						
12	行政課	普通財産管理費	減額	36	36	○						
13	行政課	庁舎管理費	減額							2,000	0	×
14	行政課	車両管理費	減額				2,000	325	△	(1,675)	0	×
15	行政課	平和行政事務	減額					2	追加			
16	税務課	市民税の納税事務事業	減額	114	114	○						
17	税務課	土地家屋連動データ整備事業	廃止	1,000	1,000	○						
計				15,556	15,356		2,200	964		8,019	4,000	

## 【環境市民部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1年度当初予算			R2年度当初予算			R3年度当初予算		
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果
1	市民課	区長連合会一括交付金	減額							150	0	×
2	市民課	区運営費交付金	減額							2,500	2,926	○
3	市民課	自治振興事務費	減額	21	0	×						
4	市民課	戸籍事務事業	減額	545	545	○						
5	市民課	窓口証明事務	減額	100	121	○						
6	深良支所	支所事務	減額				100	0	×			
7	富岡支所	支所事務	減額				100	0	×			
8	須山支所	支所事務	減額							100	0	×
9	生活環境課	ごみ減量推進協議会委員報奨金	廃止				536	536	○			
10	生活環境課	新エネ機器等(防災・減災対応型)導入補助事業	減額	2,512	3,850	○		482	追加		1,300	追加
11	生活環境課	環境審議会委員報酬	減額							7	102	○
12	生活環境課	環境啓発事業	減額	30	54	○						
13	生活環境課	美化センター運営事業	減額	1,904	1,904	○						
14	生活環境課	最終処分場運営事業	減額	1,662	0	×						
15	生活環境課	浄化槽パトロール委託事業	減額	200	200	○						
16	生活環境課	し尿処理関連事業	減額	56	56	○						
17	生活環境課	環境調査事業費	減額	100	100	○						
18	生活環境課	猫適正管理事業	減額					1,000	追加			

19	危機管理課	防災意識高揚事業	減額	327	327	○						
20	危機管理課	防災体制整備事業	減額	2,855	2,855	○						
21	危機管理課	地域防災リーダー育成事業	減額	367	367	○						
22	危機管理課	自主防災資機材整備事業	減額	1,377	1,377	○						
23	危機管理課	自主防災組織強化事業	減額	300	300	○						
24	危機管理課	地域防犯体制強化事業	減額	20	20	○						
25	危機管理課	防犯関係組織支援等事業	減額	100	100	○						
26	危機管理課	防犯灯整備補助事業	減額	1,000	1,000	○						
27	危機管理課	防犯施設等設置管理事業	減額	100	100	○						
28	危機管理課	交通安全啓発事業	減額	200	200	○						
29	危機管理課	交通安全対策委員報酬	減額	28	28	○						
30	危機管理課	交通安全教育事業	減額	100	100	○						
31	危機管理課	駐輪場管理運営事業	減額	250	250	○						
32	危機管理課	消防団活動支援事業	減額	4,859	4,859	○						
33	危機管理課	防災活動団体助成事業	減額	440	440	○						
34	危機管理課	消防施設整備維持管理事業	減額	1,000	1,000	○						
35	上下水道経営課	償却資産に対する減価償却事業	減額	8,000	8,000	○						
36	上下水道工務課	地方公営企業会計適用化事業	減額					100	追加			
計				28,453	28,153		736	2,118		2,757	4,328	

【健康福祉部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1 年度当初予算			R2 年度当初予算			R3 年度当初予算		
				削減見込額	削減実施額	結果	削減見込額	削減実施額	結果	削減見込額	削減実施額	結果
1	健康推進課	ヘルシーパーク無料利用券交付金事業	廃止	3,016	3,016	○						
2	健康推進課	食育関係事業	統合	102	102	○						
3	健康推進課	健康マイレージ事業	廃止	323	324	○						
4	健康推進課	母子健康診査事業	減額	165	160	○						
5	健康推進課	不妊治療費助成事業	減額				900	900	○			
6	健康推進課	運動実践事業	減額				300	300	○			
7	健康推進課	すその33プログラム	減額	2	3	○						
8	健康推進課	ヘルシーパーク裾野修繕等	減額				6,000	407	×			
9	介護保険課	任意事業費	減額	54	54	○						
10	介護保険課	一般介護予防事業	減額	112	112	○						
11	介護保険課	一般管理費	減額	610	610	○						
12	国保年金課	保健事業費	減額	490	0	×						
13	国保年金課	国民健康保険特別会計への一般会計からの繰出金	減額	7,000	16,589	前倒し	0	5,411	前倒し			
14	社会福祉課	社会福祉協議会補助事業	減額	1,000	1,000	○						
15	社会福祉課	戦没者追悼式運営事業	減額	70	71	○						
16	社会福祉課	福祉団体助成	減額	125	125	○						
17	社会福祉課	災害時要援護者避難支援事業	減額	200	200	○						

18	社会福祉課	献血推進事業	廃止	190	190	○							
19	社会福祉課	生きがい対応型デイサービス事業	統合					4,236	前倒し				
20	社会福祉課	敬老会事業	廃止	18,143	13,101	△	158 (5,042)	656	△	11,429 (4,544)	5,385	×	
21	社会福祉課	裾野市老人クラブ連合会等補助事業	減額	113	113	○							
22	社会福祉課	シルバー生きがい教室事業	減額	250	247	○							
23	社会福祉課	高齢者労働能力活用事業	減額	1,300	1,300	○							
24	社会福祉課	高額療養費貸付事業	減額	500	500	○							
25	社会福祉課	老人福祉センター運営事業	減額				550	507	○				
26	社会福祉課	ひとりぐらし高齢者訪問事業	減額	84	84	○							
27	社会福祉課	要援護世帯高齢者歳末慰問事業	廃止	80	80	○							
28	社会福祉課	高齢者虐待防止ネットワーク運営事業	減額	101	101	○							
29	社会福祉課	緊急通報システム整備事業	減額	118	125	○							
30	社会福祉課	在宅高齢者食事サービス事業	廃止							2,520	2,520	○	
31	社会福祉課	軽度生活援助事業	減額	55	55	○							
32	社会福祉課	紙おむつ等購入費助成事業	減額	1,500	1,500	○							
33	社会福祉課	はり・灸・マッサージ治療費助成事業	減額	92	92	○							
34	社会福祉課	高齢者医療費助成事業	廃止	29,183	29,183	○							

35	障がい福祉課	障害者相談員委託事業	統合	246	246	○							
36	障がい福祉課	富岳会移転整備補助負担	廃止	3,093	3,093	○							
37	障がい福祉課	ふじの郷施設整備補助負担	廃止	3,148	3,148	○							
38	障がい福祉課	扶養共済掛金助成事業	減額				2,000	1,300	×				
39	障がい福祉課	補装具費	減額				600	600	○				
40	障がい福祉課	精神入院医療助成事業	減額				1,500	1,200	○				
41	障がい福祉課	重度医療費助成事業	減額				7,500	2,500	○				
42	障がい福祉課	特別障害者（児）介護者見舞	廃止	800	800	○							
43	子育て支援課	子ども医療費助成事業	減額	7,725	2,200	×				1,000	0	×	
44	子育て支援課	交通安全用具補助事業（チャイルドシート）	廃止	500	500	○							
45	子育て支援課	みんなで子育てするまち推進事業（広域連携）	減額	190	330	○							
46	保育課	指定管理業務委託	減額							133,614	133,614	○	
47	保育課	私立幼稚園授業料等軽減事業	廃止					10,206	前倒し				
48	保育課	認証保育所支援事業	廃止					2,100	前倒し	8,000	8,000	○	
49	保育課	多子世帯子育て支援事業	廃止	38,250	38,905	○	38,250	38,250	○				
		計		118,930	118,259		62,800	68,573		161,107	149,519		

## 【産業部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1 年度当初予算			R2 年度当初予算			R3 年度当初予算		
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果
1	産業振興課	商工団体等補助事業	減額	200	200	○						
2	産業振興課	住宅建設等促進事業	減額	5,000	5,000	○						
3	産業振興課	商業振興等補助事業	減額	50	50	○						
4	産業振興課	女性就業・起業支援事業	統合				1,269	1,269	○			
5	産業振興課	工業団地等環境整備工事費	廃止	240	240	○						
6	産業振興課	企業誘致残務処理測量委託費	廃止	150	150	○						
7	産業振興課	夏まつり補助事業	減額							2,000	0	×
8	産業振興課	DESTINATIONキャンペーン負担金	廃止					805	前倒し	195	195	○
9	産業振興課	観光事業関連経費	廃止					2,100	前倒し			
10	産業振興課	工場立地適地調査委託等	廃止	1,000	1,000	○						
11	産業振興課	企業立地設備投資奨励金	廃止					9,277	追加			
12	産業振興課	もののふの里補助金	廃止					100	追加			
13	農林振興課	市単独土地改良事業	減額	2,000	2,000	○						
14	農林振興課	市単独林道整備事業	減額	1,000	1,000	○						
15	農林振興課	深良柏木田・西原耕地圃場整備事業負担金	廃止							3,000	0	×
16	農林振興課	屋上緑化推進事業（生産者活動助成交付金）	廃止	1,000	1,120	○				4,027	4,000	○

17	農林振興課	農業用機械導入支援事業（担い手支援）	減額	700	500	△	(200)	200	○			
18	農林振興課	サル捕獲報奨金	減額	100	100	○						
19	農林振興課	林地台帳整備事業	廃止	16,110	16,110	○						
20	農林振興課	農業振興費（梅の里整備事業）関連経費	減額							2,000	1,300	○
21	農林振興課	農業振興関連経費	減額					108	追加			
22	農林振興課	森林整備事業（東京 2020 オリパラ）	廃止					565	追加			
23	農林振興課	裾野市森林組合補助金	減額					800	追加	1,000	1,000	○
計				27,550	27,470		1,469	15,224		12,222	6,495	

## 【建設部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1 年度当初予算			R2 年度当初予算			R3 年度当初予算		
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果
1	建設管理課	道路関係管理事業	減額	3,000	3,000	○						
2	建設課	通学路整備事業	減額	6,000	6,000	○						
3	建設課	特定防衛施設整備事業	減額	5,000	4,265	△	(735)	0	△	(735)	1,007	○
4	建設課	社会資本整備総合交付金事業 (市道1・26・2・18・2383号線)	減額	19,000	19,000	○					2,550	追加
5	建設課	道路新設改良事業	減額	2,000	2,000	○					10,075	追加
6	まちづくり課	景観形成事業	減額							4	4	○
7	まちづくり課	北部まちづくり計画事業	減額	1,000	1,000	○						
8	まちづくり課	土地対策事業費(宅地分譲補助金含む)	減額	5,000	0	△	(5,000)	0	△	(5,000)	10,000	○
9	まちづくり課	住宅政策事業(空家等対策事業等)	減額	3,844	3,844	○						
10	まちづくり課	市営住宅維持管理事業	減額	1,000	1,000	○						
11	まちづくり課	平松深良線街路費	減額	5,000	2,247	△	(2,753)	0	△	(2,753)	2,931	○
12	区画整理課	区画整理執行経費	減額	19,835	19,835	○						
		計		70,679	62,191		8,488	0		8,492	26,567	

## 【教育部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1 年度当初予算			R2 年度当初予算			R3 年度当初予算		
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果
1	教育総務課	西中学校普通教室不足解消事業	減額		3,000	前倒し						
2	教育総務課	小中学校管理運営・パソコン等整備事業	減額				8,000	0	×	34,000 (8,000)	19,400	×
3	学校教育課	学校教育課交付金事業	減額	100	100	○						
4	生涯学習課	生涯学習情報誌事業	減額	200	200	○					408	追加
5	生涯学習課	成人教育事業関連経費	減額	100	100	○						
6	生涯学習課	7歳児祝賀事業	廃止	523	523	○						
7	生涯学習課	ふるさと学級事業	廃止	200	200	○						
8	生涯学習課	成人式事業	減額	56	56	○						
9	生涯学習課	児童生徒賞揚事業	減額	25	25	○						
10	生涯学習課	青少年教育事業関連経費	減額	50	50	○						
11	生涯学習課	家庭教育事業	減額	70	70	○	715	715	○			
12	生涯学習課	キャンプ場管理事業	廃止	3,848	3,681	△	1,642 (167)	1,408	○			
13	生涯学習課	社会教育管理事業	減額	78	78	○	1,320	1,320	○			
14	生涯学習課	青少年補導事業	減額				100	100	○			
15	生涯学習課	市民スポーツ振興事業	減額	30	30	○	596	0	×			
16	生涯学習課	生涯スポーツ推進事業	減額	25	25	○						
17	生涯学習課	体育施設管理事業(市立水泳場)	減額				9,000	8,677	○			

18	生涯学習課	学校開放事業	減額	50	50	○							
19	生涯学習課	体育施設管理関連事業	減額	10	10	○							
20	生涯学習課	富士山資料館管理事業	減額		481	前倒し				6,318	0	×	
21	生涯学習課	富士山資料館事業	減額	172	172	○							
22	生涯学習課	文化財保護事業	減額	100	100	○							
23	生涯学習課	指定文化財管理委託事業	減額	95	95	○							
24	生涯学習課	吹奏楽フェスティバル事業	減額	500	0	×							
25	生涯学習課	市民芸術祭委託事業	減額	30	30	○							
26	鈴木図書館	公民館運営事業（講座運営事業）	減額		12	前倒し	603	348	△	(255)	276	○	
27	鈴木図書館	公民館運営審議会委員報酬	減額							48	48	○	
28	鈴木図書館	公民館業務管理運営事業	減額		91	前倒し	223	108	△	(115)	42	×	
29	鈴木図書館	公民館施設管理事業	減額				2,200	1,664	○				
30	鈴木図書館	ファーストブック事業	減額	25	25	○							
31	鈴木図書館	子ども連れ親子交流促進事業	減額	20	20	○					7	追加	
32	鈴木図書館	ライブラリートーク・作家の講演 会企画運営事業	減額	20	20	○							
33	鈴木図書館	親子読書推進・子育て支援事業	減額	20	20	○							
34	鈴木図書館	第三次裾野市子ども読書活動推進 計画作成事業	廃止	189	189	○							
35	鈴木図書館	西側外壁改修工事	廃止		4,000	前倒し	0						
36	鈴木図書館	図書館教養講座運営事業	減額	190	20	△	(170)	156	△	(14)	36	○	
計				6,726	13,473		24,736	14,496		48,750	20,217		

【議会事務局・出納課】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	方向	R1 年度当初予算			R2 年度当初予算			R3 年度当初予算			
				削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	削減 見込額	削減 実施額	結果	
1	議会事務局	議会事務局運営事業	減額	5,000	6,355	○							
2	出納課	会計管理関連経費	減額	50	66	○							
計				5,050	6,421								

※削減見込額欄の（ ）書きは、当該年度の削減見込額とは別に、前年度からの継続額を示している。また、削減見込額の計に含めている。

※結果欄 ○：計画通り見直しを実施した事業（見込額に実施額が達していないが、見直し自体は計画通り実施した事業を含む）

△：次年度も見直しを継続する事業 ×：計画した見直しの全部または一部ができなかった事業（計画変更を含む）

追加：新たに見直しに取り組んだ事業、または見込額減額後に追加で見直しを実施した事業

前倒し：次年度以降に見直しを実施する予定だったが、当該年度に全部または一部実施した事業

## 監査委員事務局からの補助金に関する指摘事項

「令和元年度裾野市各会計歳入歳出決算及び基金運用状況審査意見書」より抜粋

【審査の期間：令和2年6月11日～7月14日】

### 5 事務の執行に関する意見

#### (1) 補助金交付の適正執行

市では、平成28年5月には「補助金に関するガイドライン」を作成（平成31年3月第4版改正）し、補助金の見直しに努めているところであるが、交付事務の内容を精査すると、一部の補助金において、補助金交付要綱に基づかない事務処理や曖昧な補助対象経費、さらには交付先団体における繰越金の増加などが散見された。補助金交付事務の実施に当たっては、高い透明性と公平性が求められ、説明責任を担保することが肝要である。

市の厳しい財政状況を鑑み、限られた財源を適正かつ有効に活用する認識を持つとともに補助金の公益性及び実効性について検証し、事業の見直しを含めた適正な執行に努められたい。