

裾野市市長戦略 取り組みを振り返る



令和5年度に策定した裾野市市長戦略。重点的な施策を体系立て、現在特に推進をしている事業を市長戦略として掲げています。3年間の策定期間の折り返しを迎える今、取り組みを振り返ります。

☎戦略推進課 995-1804

市長戦略とは

市長戦略は、第5次裾野市総合計画を具体化、明確化した施策を体系化したもので、市役所組織の経営戦略です。

市長戦略は四つの階層で構成されています。一つ目の階層に市政が目指す裾野市の理想像を「人と企業に選ばれるまち」としビジョンに掲げました。

二つ目の階層はミッションです。ミッションにはビジョンを実現するために、裾野市が果たすべき役割と

して「日本一市民目線の市役所」を掲げました。

三つ目の階層は綱領です。これはミッションを実現するための行動指針で「本質的な課題の特定」「より良い解決策の探求」「小さく始めて、継続的に改善」「新しい挑戦の応援」「コスト意識の徹底」を掲げ、市職員はより良い行政サービスを提供できるよう改善を続けています。そして、四つ目の階層の重点施策には、注力して取り組む施策を柱として定めています。

2023~2025年度 人と企業に選ばれるまちを目指す

裾野市 市長戦略

市長戦略とは、市役所組織の経営戦略です。市長の任期中に特に達成したい施策を体系化し、総合計画(第5次裾野市総合計画)に上乗せする形で策定しました。

定住人口増加 ↑ 立地企業増加 ↑ 市民満足度向上 ↑

ビジョン 市役所が目指す裾野市の理想像	人と企業に選ばれるまち
ミッション ビジョン実現のための市役所の使命	日本一市民目線の市役所
綱領 ビジョン実現のための行動指針	<ul style="list-style-type: none"> 本質的な課題の特定 小さく始めて、継続的に改善 コスト意識の徹底 より良い解決策の探求 新しい挑戦の応援

<p>01 人口と立地企業数の増加</p> <p>01 定住人口増加に向けた教育の魅力向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 学校再編の推進 学校教育環境への投資 <p>02 関係人口増加に向けた地域の魅力向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 道の駅の整備 観光戦略の策定 中央公園の活用 スポーツツーリズムの推進 裾野産のいちごのブランド化 仙石度新田線の拡幅 裾野駅周辺の整備 駅前公園の整備 <p>03 立地企業数増加に向けた環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> 企業へのプロモーション強化(企業誘致) 新裾野の開設 市街化調整区域における地区計画適用の基本的な方針の策定 <p>04 プロモーションの強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 市外在住者へのプロモーションの強化 	<p>02 市民の抱える不安の解消</p> <p>01 公園の不足解消</p> <ul style="list-style-type: none"> 公園や緑地の整備 <p>02 商業施設の不足解消</p> <ul style="list-style-type: none"> 道の駅の周辺整備 <p>03 公共交通の不便さ解消</p> <ul style="list-style-type: none"> 裾野市内循環線の最適化 バス・タクシーのネットワークの再構築と利便性の向上 公共交通利用者に対する補助制度の検討 駅前場線の輸送力向上に向けた要望活動 <p>04 道路の不便さ解消</p> <ul style="list-style-type: none"> 右左折レーンの整備等による渋滞解消に向けた要望活動 都市計画道路平松深良線幅員工区の整備 <p>05 窓口の不便さ解消</p> <ul style="list-style-type: none"> 窓口の混雑解消に向けたオペレーション改善 ワンストップ窓口の整備 	<p>03 市民満足度の更なる向上</p> <p>01 あらゆる行政サービスの継続的な改善</p> <ul style="list-style-type: none"> 市民満足度の改善のための体制構築 市民満足度の向上に向けた業務改善体制の構築 市民満足度の向上に向けた市民へのデジタルツールの啓発 市民ニーズの的確な収集 <p>02 環境市民部重点施策の市民満足度向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 避難所等でも安心して過ごせる環境の整備 高齢者や児童が安心して過ごせる環境の整備 市職員の災害対応力の向上 公共施設へのスマートロックの導入 <p>03 水道部重点施策の市民満足度向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 財政負担の少ない汚水処理システムの導入 <p>04 健康福祉部重点施策の市民満足度向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 予防医療の推進等による市民の健康増進 オンライン相談の活用等による市民相談の充実化 地域包括支援システムの推進等による高齢者の福祉向上 障がい者基幹型支援センターの開設 子育て世帯の保護者負担の削減 認定こども園の推進 <p>05 産業振興部重点施策の市民満足度向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 積極的な連携を通じた地元企業への支援の拡大 <p>06 建設部重点施策の市民満足度向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 市内危険箇所の安全対策の推進 	<p>04 財政健全化の実現</p> <p>01 コストの徹底的な見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> 市長給与の削減 固定費の削減 情報システム調達の最適化 <p>02 公共施設更新に係る負担の軽減</p> <ul style="list-style-type: none"> 全庁的な公共施設マネジメントの徹底 部実業センターの建設 新給食センターの建設 借地の適正化 <p>03 公共施設の今後の在り方の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ヘルシーパークの今後の在り方の検討 梅の里の今後の在り方の検討 運動公園の今後の在り方の検討 <p>04 歳入の増加</p> <ul style="list-style-type: none"> 企業版ふるさと納税の税収増加 交付金や補助金に関する情報の徹底的な調査 ふるさと納税の税収増加 	<p>05 組織の生産性向上</p> <p>01 働きやすい職場環境の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> 職場内の課題を迅速に把握し改善する体制の構築 働きやすい情報システム環境の整備 <p>02 職員の課題解決能力の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 課題解決能力の向上を目指した研修体制の構築 職員の成果を適切に評価する制度の構築 <p>03 組織の課題解決能力の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 定量的な測定等に基づく組織のパフォーマンス向上 各業務に係る工数の測定と最適化 <p>04 採用の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 新規採用の強化 経験者採用の強化 民間関係人材の積極的な活用
---	--	---	--	---

重点施策
ビジョン実現のための具体的な施策

総合計画

今回紹介する事業

市長戦略重点施策 道の駅の整備

◎ 取り組み

にぎわいの場の創出、道路休憩の場の創出、富士山と富士山の恵みをPRする場の創出を目的として道の駅を整備する予定です。令和6～7年度で基本計画を策定します。

◎ 基本方針

- 01 裾野市に立ち寄り、くつろぎ、思い思いの時間を過ごす道の駅
- 02 裾野市ならではの自然の恵みを体感する道の駅
- 03 裾野市の今と未来の暮らしを支える道の駅

道の駅基本構想



図 候補地エリア位置図

道の駅基本構想

市長戦略 令和4年度末実績

- 令和5年度業務着手のため仕様書完成
- 関係団体との協議

令和5年度末実績

- 道の駅基本構想案策定
- パブリックコメント開始準備

令和7年度末目標

- 基本計画策定

市長戦略重点施策

御師公園の整備、公園や緑地の整備

(仮称) 御師公園の整備

4つの工区に分け整備をします。令和8年度から工事開始を予定し、まずは令和11年度に図のピンク色の部分の供用開始を目指します。

(仮称) 御師公園

御師とは参詣者を宿泊させ、案内をする人です。須山地区には富士山巡礼者の宿となった御師住宅が県内で唯一残存しています。



せせらぎ児童公園の拡張整備

芝生の広場を整備します。利用者の遊びの自由度を高めることにより、キッチンカーの出店やイベントの開催など多くの人を楽しめる空間を作ります。すこっぷ（こども家庭センター）と一体活用することで、晴れていれば公園で天気の良いときはすこっぷで過ごすことができます。



市長戦略 令和4年度末実績

- 専門家による事業検証の実施

令和5年度末実績

- みどりと公園課の新設
- 民間活力導入可能性調査の実施

令和7年度末実績

- 用地買収(御師公園)
- 土地の造成と芝張り(せせらぎ児童公園)

市長戦略重点施策

企業へのプロモーション強化

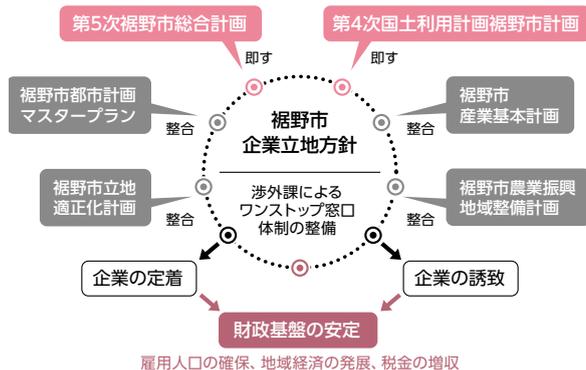
令和4年度に策定した企業立地方針に基づき企業立地環境整備と事業用地の確保に取り組んでいます。



(株)アイリスオーヤマと立地協
定締結(令和4年度)



(株)ゼロプロチューピング新工場
が稼働(令和6年度)



市長戦略重点施策

学校教育環境への投資

登校した後の教室以外の居場所としてスペシャルサポートルームを設置し、令和6年7月から専属支援員を一部配置しています。

熱中症警戒アラートが多発しているため、特別教室にもエアコンを計画的に設置していきます。

【学校】児童・生徒

市講師の配置

教科指導担当を配置し「充実した学び」が得られる授業を実施

特別支援教育ソフトの導入

個に応じた支援や合理的配慮の充実

市支援員の配置

一人一人に丁寧な支援をし、子どもたちが安心して過ごせる環境をつくる

スペシャルサポートルーム(SSR)の設置

教室以外の居場所として、学習サポートや心のケアなどを実施

市長戦略重点施策

子育て世帯の保護者負担の削減

子育て家庭の相談を受ける「子ども家庭総合支援拠点」と妊産婦や乳幼児の相談を受ける「子育て世代包括支援センター」を統合し、福祉保健会館内にこども家庭センターを設置しました。こども家庭センターの愛称は「すこっぶ」です。妊産婦、子育て家庭、子どもを対象に切れ目のない相談・支援を行います。



こども家庭センター「すこっぶ」にある、親子交流スペース



市長戦略重点施策

観光戦略の策定

交流人口の拡大や観光産業の活性化に向け、裾野市観光戦略を策定しました。

令和12年度に観光交流客数300万人を達成するため、重点的に取り組む戦略として四つのエリア戦略、二つのテーマ戦略、三つの基盤強化を掲げました。

『知る人ぞ知る 日本の理想郷 実はここ「裾野市」なんです。』をキャッチコピーに、観光戦略に掲げる事業を実施していきます。



市長戦略重点施策

裾野駅の周辺整備

市の玄関口である、裾野駅西口の整備を行っています。裾野駅西土地区画整理事業を進めながら、豊かな自然と魅力的な環境を備えた市民の交流拠点を創造していきます。

令和7年度中に事業者の公募を行うなど、裾野駅西口の賑わい拠点の整備を進めていきます。



市長戦略重点施策

コストの徹底的な見直し

市は、令和3年2月に財政非常事態宣言を宣言しました。現在、市では財政非常事態宣言の解除に向け、中長期的な視点で財政運営を考え、将来における財政の見通しと公共施設の整備や更新の見通し、そして今後の行財政運営に関する方針の策定に取り組んでいます。

持続可能な行財政運営の考え方と中長期的な財政健全化を示すことで、財政非常事態宣言の解除が早期にできると考え、市役所職員一同解除に向けて取り組んでいます。



15年間の公共施設・
インフラ資産
整備更新スケジュール



15年間の
財政調整基金及び
実質公債費比率推移



宣言解除後の
新たな財政方針

新年の市長挨拶

人と企業に選ばれる裾野市を目指して



市役所組織の方向性を明確化するための経営戦略として「市長戦略」を策定し、「人と企業に選ばれるまち」をビジョンに、「日本一市民目線の市役所」をミッションに掲げ、市役所一丸となり取り組んでまいりました。加えて昨年より新たに「戦略から実働へ」を掲げ、その戦略が実現化しつつあります。

企業誘致については、令和4年に企業誘致を専門とする「渉外課」を設置し、「裾野市企業立地方針」を策定いたしました。昨年までに、多数の企業に裾野市を選んでいただき、新工場が稼働、商業施設が開店するなど、市民の雇用機会の創出、地域経済の活性化に繋がっています。

道の駅については、基本構想を策定いたしました。今後、ワークショップも開催しながら、候補地、導入施設、整備手法について検討を進めてまいります。

「どこにでもある道の駅」ではなく、「わざわざ行きたくなるような仕掛けづくり」を行い、市民の皆さんにとっても「普段使いできる」ような、「ヒト・モノ・コト」の好循環を生み出す」拠点としたいと考えます。

公園事業については、裾野駅の西側に、駅西公園を令和7年の春にオープンいたします。また、せせらぎ児童公園は市立水泳場跡地と一体利用し、芝生広場として令和7年の夏にオープン予定です。

最後に、「財政非常事態宣言」についてです。短期的な危機は乗り切れることはできていることを踏まえ、中長期的な財政見通しをお示しすることで、令和7年3月までの解除を目指します。

本年も「人と企業に選ばれる裾野市」の実現に向けて、数多くの新たな施策を実施します。そのためにも、「日本一市民目線の市役所」を目指した改革を断行し、これからの裾野市の発展のため、より一層、邁進してまいります。