

裾野市行財政構造改革の取組

平成 30 年 11 月 26 日

裾 野 市

行財政構造改革の取り組みに当たって

当市はこれまで、先人の弛まぬご努力による大手企業の誘致により恩恵を享受し、安定した財政運営を進めてまいりましたが、リーマンショックを境に法人市民税は減少し、海外経済や為替相場など外部の下押しリスク、目前に迫る法人関係税制の改正及び企業の生産拠点の集約化などにより、市税等歳入は更に減少傾向で推移し、今後の財政運営に大きな影響が生ずることが予測されます。

一方歳出は、少子高齢化に伴う扶助費の伸びや多様化する事務に対応するための物件費の増加などにより歳出増加傾向にあります。

これまでは、歳入不足に対し財政調整基金（市の預金）から毎年8億～10億円程度の取り崩しを行い、収支均衡を保ってきました。今後、歳入が増えることが予想できない中、このままの歳出構造を続ければ、災害など非常事態への備えとなる財政調整基金が5年後には枯渇し、また予算編成も困難なものとなります。公共施設の更新時期も控えている中、今、抜本的な財政構造の見直しを行い、将来に備える必要があります。

まずは、身の丈に合った歳出構造への見直しが急務と判断し、全庁挙げての抜本的な事務事業の見直しを実施したところです。

行財政構造改革は、今後も持続可能な財政運営を図るためにも必要不可欠な取り組みです。限られた財源の中でも、行政サービスが継続できるよう最大限の努力をしてまいります。これまでのサービスを縮小したり、中止するなど、厳しい判断もあり得ます。

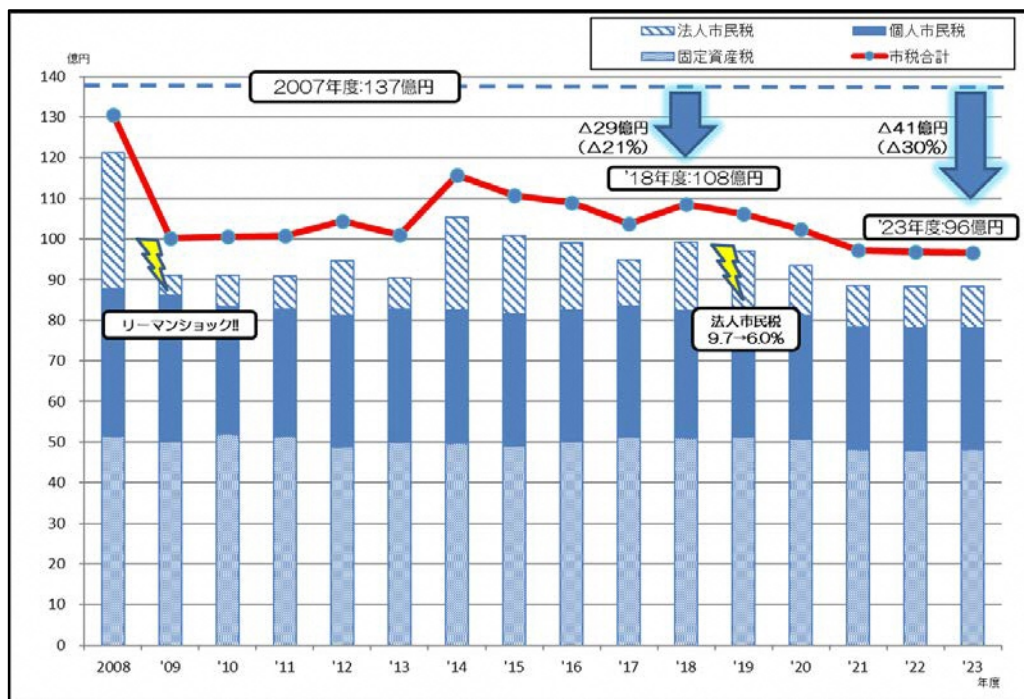
市民の皆様には、裾野市の持続的発展のため、行財政構造改革の取り組みについての御理解、御協力を何卒お願いいたします。

裾野市長 高村 謙二

1 当市の財政状況

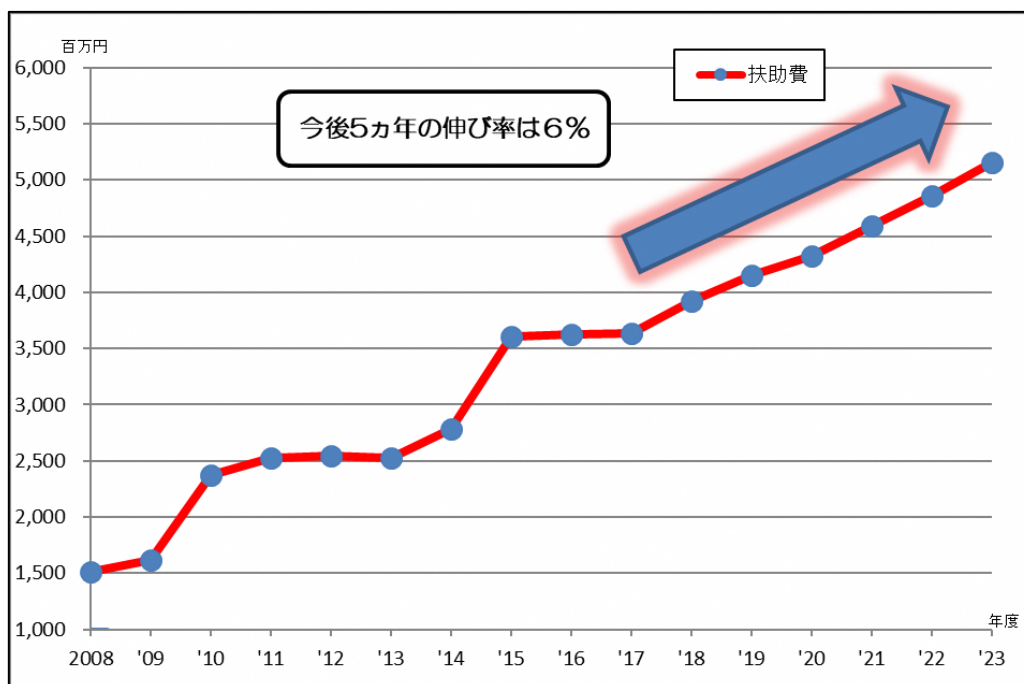
当市の歳入は他市に比べ企業からの法人市民税収入が高い割合を占めています。今後、法人関係税の改正により歳入は今後も減少傾向で推移することが予想されています。

市税状況の推移



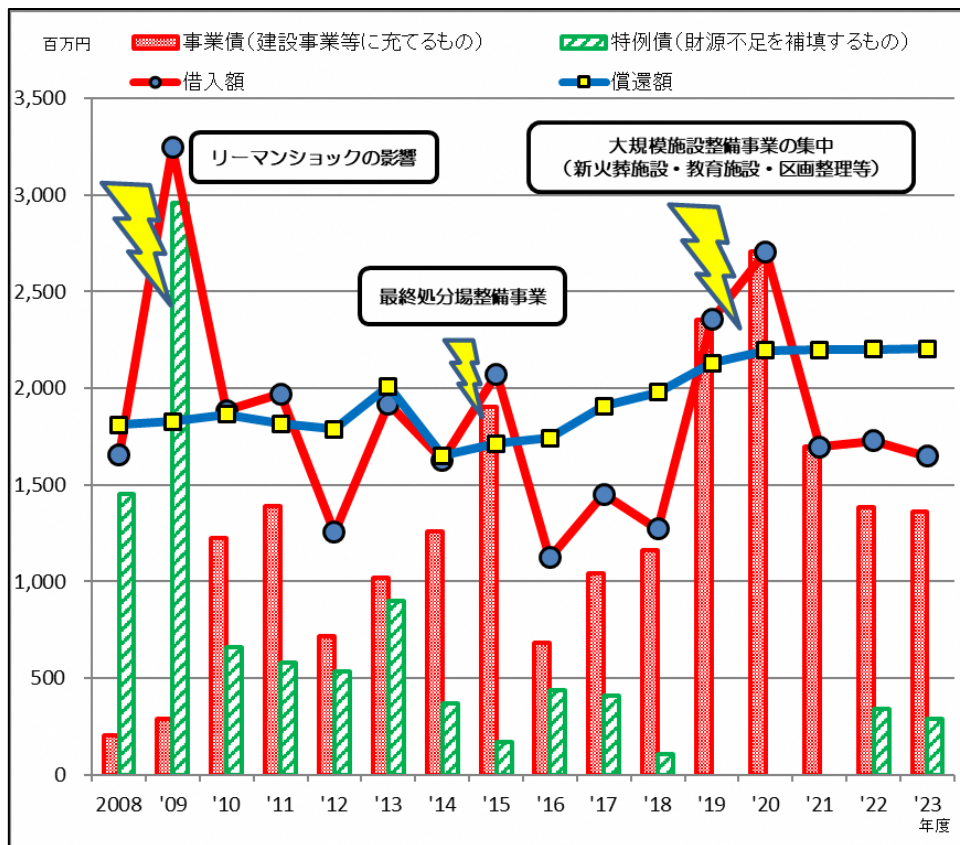
一方、歳出は他市と同様に高齢化による社会保障関連経費の増大や、少子化対策への対応などにより扶助費の拡大が続いています。

扶助費の推移

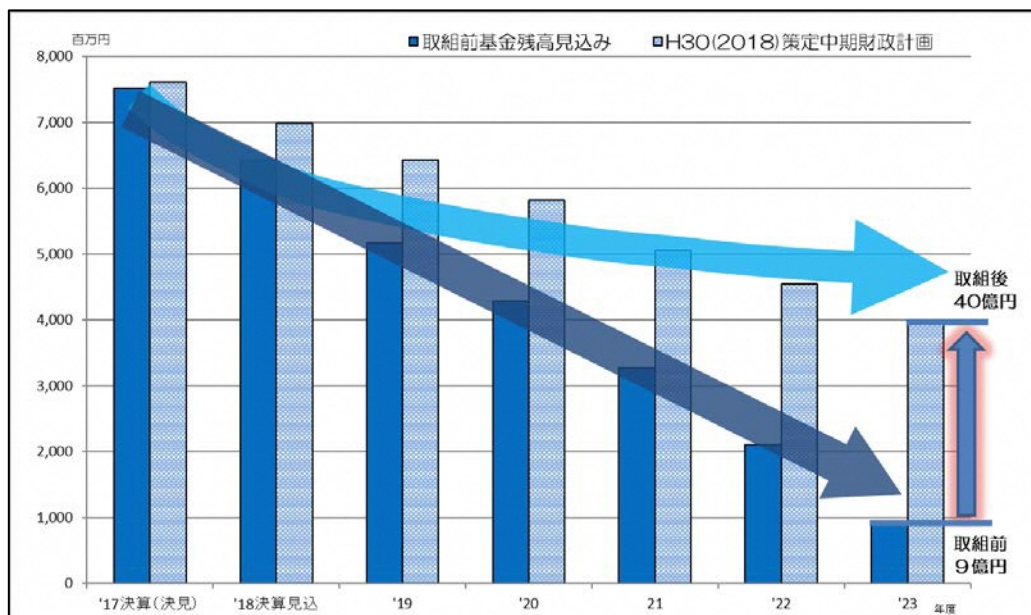


近年は、不足する財源を市債や財政調整基金等の大幅な取り崩しにより賄う大変厳しい財政状況が続いています。

市債の状況

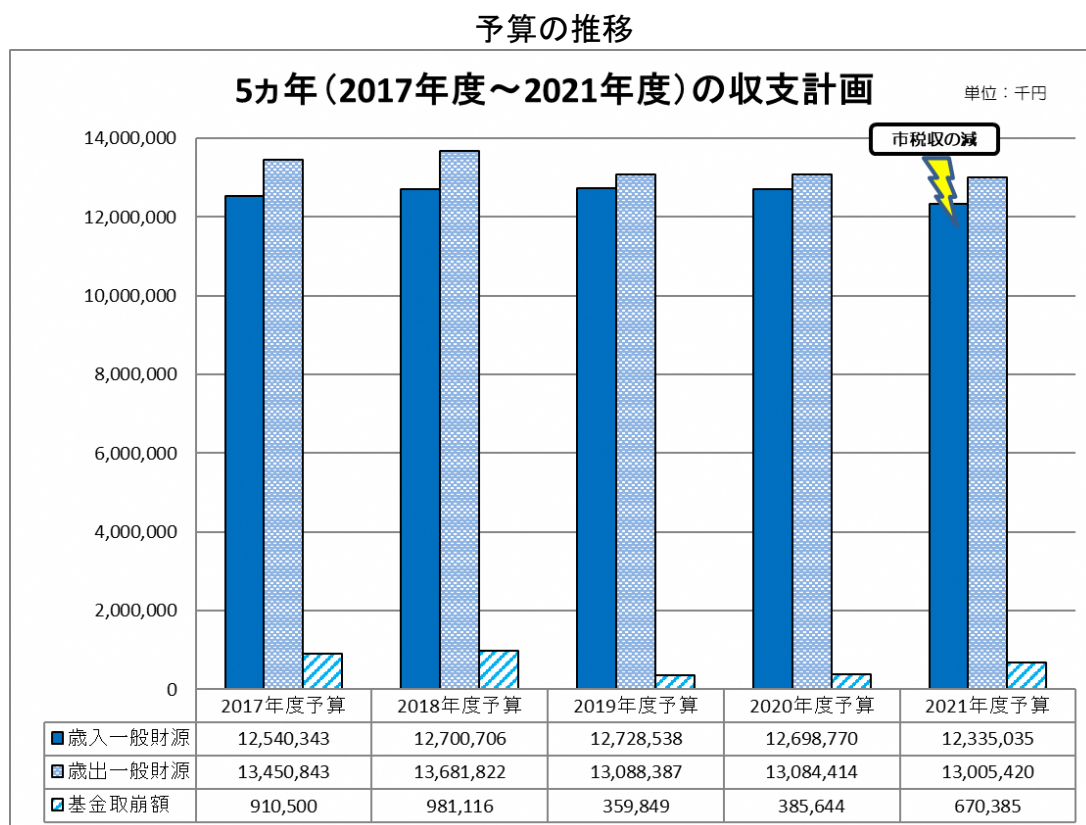


主要3基金残高



(主要3基金：財政調整基金、都市施設建設基金、学校教育施設整備基金)

歳入歳出の収支均衡を図るため、財政調整基金の取り崩し額が、近年約 9 億円となっています。一方、決算における剰余金の財政調整基金への積み立てが例年約 2 億 5 千万円となっていることから、一般財源で 6 億 5 千万円の抑制を行うことで財政の均衡化に近づけていきます。



2 取組方針

- (1) 歳入歳出均衡を図るため、歳出構造の見直しを基本とし、併せて歳入確保の強化にも取り組みます。
- (2) 歳出構造見直しの主体として、事務事業の廃止や削減を実施します。
- (3) 市債は、原則借入額を償還額の範囲内とし、残高を抑制します。
- (4) 裾野市公共施設等総合管理計画に基づき、2046年までに教育施設を含む公共建築物の総資産量を30%縮減するための具体的な個別施設の行動計画を策定し推進します。

3 推進体制

(1) 行政改革推進本部の設置

市長を本部長とした行政改革推進本部を設置（部長級以上）

(2) 職員の意識改革の浸透

市長訓示をはじめとした全職員への周知・徹底

4 取組内容

(1) 歳出抑制目標額

一般財源ベースで6億5千万円の歳出抑制

(2) 取組期間

2019（平成31）年度から2021年度までの3年間を集中的に実施

(3) 本年度の取組事項

ア 事務事業の抜本的見直し「ゼロベース」（集中期間中は新規事業原則禁止）

見直しの視点

- ①事務の効率化
- ②市独自事業
- ③目的の達成
- ④事業効果
- ⑤社会情勢の変化
- ⑥補助・助成の見直し
- ⑦その他

イ 普通財産・公用車の売却

ウ 旅費日当の見直し

エ 庁内改善活動による経費抑制

オ 入札差金の予算執行保留

カ ふるさと納税促進

(4) 次年度以降の取組事項

ア 事務事業については、不断に見直しを実施

イ ふるさと納税などの歳入確保の強化

ウ 教育施設を含む公共施設マネジメントの推進強化

エ 受益者負担の適正化

オ 借地解消の取組み

5 事務事業の見直し結果

全 5 4 9 事業中、見直し事業 1 9 8 事業（詳細は P 7 以降に掲載）

【部局別内訳】

（単位：千円）

部局等名	2019 年度	2020 年度	2021 年度	合計
企画部	12, 220	0	36, 454	48, 674
総務部	15, 871	2, 000	6, 360	24, 231
環境市民部	28, 453	736	2, 757	31, 946
健康福祉部	118, 930	64, 758	180, 105	363, 793
産業部	27, 550	1, 269	14, 027	42, 846
建設部	70, 679	0	4	70, 683
教育部	6, 842	29, 002	45, 097	80, 941
議会事務局	5, 000	0	0	5, 000
出納課	50	0	0	50
合計	285, 595	97, 765	284, 804	668, 164

【減額・廃止・統合別の内訳】

（単位：千円）

結果	2019 年度	2020 年度	2021 年度	合計
減額	162, 817	51, 910	202, 396	417, 123
廃止	122, 430	45, 855	78, 172	246, 457
統合	348	0	4, 236	4, 584
合計	285, 595	97, 765	284, 804	668, 164

【2019 年度～2021 年度 廃止予定事業（見直しの視点/目的の達成以外）】

市独自事業や事業効果、社会情勢の変化などの視点から、身の丈を超えたものと判断し、3 年以内に廃止を予定している事業。

	事務事業名	担当課
1	裾野駅循環バス運行事業（すそのーる）	企画政策課
2	定時定路線型タクシー（東急線）	企画政策課
3	行政速報利活用事業	情報政策室
4	市政カレンダー発行事業	戦略広報課
5	FM 放送情報発信事業	戦略広報課
6	ごみ減量推進協議会委員報奨金	生活環境課
7	ヘルシーパーク無料利用券交付金事業	健康推進課
8	健康マイレージ事業	健康推進課
9	献血推進事業	社会福祉課
10	敬老会事業	社会福祉課
11	要援護世帯高齢者歳末慰問事業	社会福祉課
12	在宅高齢者食事サービス事業	社会福祉課
13	高齢者医療費助成事業	社会福祉課
14	特別障害者（児）介護者見舞	障がい福祉課
15	交通安全用具補助事業（チャイルドシート）	子育て支援課
16	私立幼稚園授業料等軽減事業	保育課
17	認証保育所支援事業	保育課
18	多子世帯子育て支援事業	保育課
19	女性就業・起業支援事業	産業振興課
20	屋上緑化推進事業（生産者活動助成交付金）	農林振興課
21	7 歳児祝賀事業	生涯学習課
22	ふるさと学級事業	生涯学習課
23	キャンプ場管理事業	生涯学習課

◆見直し事業198事業

注意：この削減見込額は、当該年度の予算を確定したものではありません

【企画部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	秘書課	秘書事務事業	①事務の効率化	減額	1,000		
2	企画政策課	国土利用計画法に基づく事業	④事業効果	減額	10		
3	企画政策課	地下水保全対策事業	④事業効果	減額	10		
4	企画政策課	自主運行バス運行委託事業	②市独自事業 ④事業効果	減額			1,500
5	企画政策課	裾野駅循環バス運行事業（すそのーる）	②市独自事業 ⑤社会情勢の変化	廃止			26,440
6	企画政策課	定時定路線型タクシー（東急線）	②市独自事業 ⑥補助・助成の見直し	廃止			3,800
7	企画政策課	地域公共交通網形成計画策定事業	③目的の達成	廃止	640		
8	企画政策課	総合計画・総合戦略管理事業	①事務の効率化	減額	280		
9	企画政策課	市民意識調査事業	①事務の効率化	減額	500		
10	企画政策課	企画政策課事務事業費	①事務の効率化	減額	100		
11	企画政策課	富士山ネットワーク会議	⑥補助・助成の見直し	減額			120
12	情報政策室	基幹業務システム運用管理事業	①事務の効率化	減額	400		
13	情報政策室	行政速報利活用事業	④事業効果	廃止	804		
14	情報政策室	機器・システム等維持管理業務等	①事務の効率化	減額	500		
15	戦略広報課	シティープロモーション事業	⑦その他 事業の縮小	減額	2,000		
16	戦略広報課	広報紙発行事業	②市独自事業 ⑤社会情勢の変化	減額	2,000		
17	戦略広報課	市政カレンダー発行事業	⑦その他 発行手法の検討	廃止			2,000
18	戦略広報課	広報無線・CATV放送事業	②市独自事業 ④事業効果	減額			1,944
19	戦略広報課	FM放送情報発信事業	②市独自事業 ④事業効果	廃止			650
20	戦略広報課	市民相談事業	⑦その他 輪番制委託事業	減額	38		
21	戦略広報課	国際交流事業	②市独自事業 ⑥補助・助成の見直し	減額	2,500		
22	戦略広報課	夏休み短期派遣事業	②市独自事業 ⑥補助・助成の見直し	減額	1,200		
23	戦略広報課	外国人相談委託事業	②市独自事業 ⑥補助・助成の見直し	減額	135		
24	戦略広報課	日本語教室委託事業	②市独自事業 ⑥補助・助成の見直し	減額	103		
		計			12,220	0	36,454

【総務部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	人事課	職員研修事業	②市独自事業 ④事業効果	減額	1,000		
2	人事課	人事管理事務事業	②市独自事業 ①事務の効率化	減額	10,000		4,000
3	人事課	職員厚生事業	④事業効果	減額	1,300		
4	財政課	新地方公会計整備事業	①事務の効率化	減額	447		
5	行政経営	行革推進関連経費	①事務の効率化	減額	5		
6	行政経営	職員事務改善活動事業	⑦その他 報償費を縮小	減額	260		
7	行政経営	仕事の質向上活動事業	⑦その他 市役所外の研修を縮小	減額	50		
8	行政課	契約事務費	①事務の効率化	減額	63		
9	行政課	選挙管理委員会費	①事務の効率化	減額	140		360
10	行政課	一般管理事務費	①事務の効率化	減額	375		
11	行政課	文書法規事務費	①事務の効率化	減額	500		
12	行政課	情報公開事務費	①事務の効率化	減額	200		
13	行政課	財産総括管理費	①事務の効率化	減額	381		
14	行政課	普通財産管理費	①事務の効率化	減額	36		
15	行政課	庁舎管理費	①事務の効率化	減額			2,000
16	行政課	車両管理費	④事業効果	減額		2,000	
17	税務課	市民税の納税事務事業	④事業効果	減額	114		
18	税務課	土地家屋連動データ整備事業	③目的の達成	廃止	1,000		
		計			15,871	2,000	6,360

【環境市民部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	市民課	区長連合会一括交付金	⑥補助・助成の見直し		減額		150
2	市民課	区運営費交付金	⑥補助・助成の見直し		減額		2,500
3	市民課	自治振興事務費	①事務の効率化		減額	21	
4	市民課	戸籍事務事業	①事務の効率化		減額	545	
5	市民課	窓口証明事務	①事務の効率化		減額	100	
6	深良支所	支所事務	①事務の効率化		減額	100	
7	富岡支所	支所事務	①事務の効率化		減額	100	
8	須山支所	支所事務	①事務の効率化		減額		100
9	生活環境課	ごみ減量推進協議会委員報奨金	⑦その他	他課の委員との整合	廃止	536	
10	生活環境課	新エネ機器等（防災・減災対応型）導入補助事業	⑥補助・助成の見直し		減額	2,512	
11	生活環境課	環境審議会委員報酬	①事務の効率化		減額		7
12	生活環境課	環境啓発事業	①事務の効率化		減額	30	
13	生活環境課	美化センター運営事業	①事務の効率化		減額	1,904	
14	生活環境課	最終処分場運営事業	①事務の効率化		減額	1,662	
15	生活環境課	浄化槽パトロール委託事業	③目的の達成		減額	200	
16	生活環境課	し尿処理関連事業	①事務の効率化		減額	56	
17	生活環境課	環境調査事業費	①事務の効率化		減額	100	
18	危機管理課	防災意識高揚事業	①事務の効率化		減額	327	
19	危機管理課	防災体制整備事業	①事務の効率化		減額	2,855	
20	危機管理課	地域防災リーダー育成事業	③目的の達成		減額	367	
21	危機管理課	自主防災資機材整備事業	⑥補助・助成の見直し		減額	1,377	
22	危機管理課	自主防災組織強化事業	⑥補助・助成の見直し		減額	300	
23	危機管理課	地域防犯体制強化事業	①事務の効率化		減額	20	
24	危機管理課	防犯関係組織支援等事業	③目的の達成		減額	100	
25	危機管理課	防犯灯整備補助事業	⑥補助・助成の見直し		減額	1,000	
26	危機管理課	防犯施設等設置管理事業	①事務の効率化		減額	100	
27	危機管理課	交通安全啓発事業	①事務の効率化		減額	200	
28	危機管理課	交通安全対策委員報酬	⑤社会情勢の変化		減額	28	
29	危機管理課	交通安全教育事業	①事務の効率化		減額	100	
30	危機管理課	駐輪場管理運営事業	①事務の効率化		減額	250	
31	危機管理課	消防団活動支援事業	③目的の達成		減額	4,859	
32	危機管理課	防災活動団体助成事業	⑥補助・助成の見直し		減額	440	
33	危機管理課	消防施設整備維持管理事業	①事務の効率化		減額	1,000	
34	上下水道経営課	償却資産に対する減価償却事業	⑦その他	下水道工事で発生する上水道工事の費用の負担金免除	減額	8,000	
計					28,453	736	2,757

【健康福祉部】

(単位：千円)

No.	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	健康推進課	ヘルシーパーク無料利用券交付金事業	⑥補助・助成の見直し	廃止	3,016		
2	健康推進課	食育関係事業	④事業効果	統合	102		
3	健康推進課	健康マイレージ事業	⑦その他	健康への動機づけ 目的は達成、県事 業との統合	廃止	323	
4	健康推進課	母子健康診査事業	②市独自事業	減額	165		
5	健康推進課	不妊治療費助成事業	②市独自事業	減額		900	
6	健康推進課	運動実践事業	①事務の効率化	減額		300	
7	健康推進課	すその33プログラム	①事務の効率化	減額	2		
8	健康推進課	ヘルシーパーク裾野修繕等	⑦その他	計画的な大規模修 繕による、単年度 修繕の抑制	減額	6,000	
9	介護保険課	任意事業費	⑤社会情勢の変化	減額	54		
10	介護保険課	一般介護予防事業	①事務の効率化	減額	112		
11	介護保険課	一般管理費	①事務の効率化	減額	610		
12	国保年金課	保健事業費	①事務の効率化	減額	490		
13	国保年金課	国民健康保険特別会計への一般会計からの繰出金	⑤社会情勢の変化	減額	7,000	7,000	7,000
14	社会福祉課	社会福祉協議会補助事業	⑥補助・助成の見直し	減額	1,000		
15	社会福祉課	戦没者追悼式運営事業	⑤社会情勢の変化	減額	70		
16	社会福祉課	福祉団体助成	⑥補助・助成の見直し	減額	125		
17	社会福祉課	災害時要援護者避難支援事業	①事務の効率化	減額	200		
18	社会福祉課	献血推進事業	④事業効果	廃止	190		
19	社会福祉課	生きがい対応型デイサービス事業	⑤社会情勢の変化	統合			4,236
20	社会福祉課	敬老会事業	⑤社会情勢の変化	廃止	18,143	158	11,429
21	社会福祉課	裾野市老人クラブ連合会等補助事業	⑥補助・助成の見直し	減額	113		
22	社会福祉課	シルバー生きがい教室事業	①事務の効率化	減額	250		
23	社会福祉課	高齢者労働能力活用事業	⑥補助・助成の見直し	減額	1,300		
24	社会福祉課	高額療養費貸付事業	⑤社会情勢の変化	減額	500		
25	社会福祉課	老人福祉センター運営事業	④事業効果	減額		550	
26	社会福祉課	ひとり暮らし高齢者訪問事業	⑤社会情勢の変化	減額	84		
27	社会福祉課	要援護世帯高齢者歳末慰問事業	④事業効果	廃止	80		
28	社会福祉課	高齢者虐待防止ネットワーク運営事業	①事務の効率化	減額	101		
29	社会福祉課	緊急通報システム整備事業	④事業効果	減額	118		
30	社会福祉課	在宅高齢者食事サービス事業	⑤社会情勢の変化	廃止			2,520
31	社会福祉課	軽度生活援助事業	④事業効果	減額	55		
32	社会福祉課	紙おむつ等購入費助成事業	⑥補助・助成の見直し	減額	1,500		
33	社会福祉課	はり・灸・マッサージ治療費助成事業	④事業効果	減額	92		
34	社会福祉課	高齢者医療費助成事業	②市独自事業	④事業効果	廃止	29,183	
35	障がい福祉課	障害者相談員委託事業	⑤社会情勢の変化	統合	246		
36	障がい福祉課	富岳会移転整備補助負担	③目的の達成	廃止	3,093		
37	障がい福祉課	ふじの郷施設整備補助負担	③目的の達成	廃止	3,148		
38	障がい福祉課	扶養共済掛金助成事業	⑥補助・助成の見直し	減額		2,000	
39	障がい福祉課	補装具費	⑥補助・助成の見直し	減額		600	
40	障がい福祉課	精神入院医療助成事業	⑥補助・助成の見直し	減額		1,500	
41	障がい福祉課	重度医療費助成事業	⑥補助・助成の見直し	減額		7,500	
42	障がい福祉課	特別障害者（児）介護者見舞	⑥補助・助成の見直し	廃止	800		
43	子育て支援課	高校生等医療費助成事業	⑦その他	財源の見直し及び 助成の見直し	減額	7,725	1,000
44	子育て支援課	交通安全用具補助事業（チャイルドシート）	②市独自事業	④事業効果	廃止	500	
45	子育て支援課	みんなで子育てするまち推進事業（広域連携）	⑦その他	広域事業として効 率化を図る	減額	190	
46	保育課	指定管理業務委託	③目的の達成	減額			133,614
47	保育課	私立幼稚園授業料等軽減事業	⑥補助・助成の見直し	廃止			10,206
48	保育課	認証保育所支援事業	⑤社会情勢の変化	廃止			10,100
49	保育課	多子世帯子育て支援事業	⑥補助・助成の見直し	廃止	38,250	38,250	
		計			118,930	64,758	180,105

【産業部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	産業振興課	商工団体等補助事業	⑥補助・助成の見直し	減額	200		
2	産業振興課	住宅建設等促進事業	⑦その他 減額し新事業に切り替え	減額	5,000		
3	産業振興課	商業振興等補助事業	⑥補助・助成の見直し	減額	50		
4	産業振興課	女性就業・起業支援事業	①事務の効率化	廃止		1,269	
5	産業振興課	工業団地等環境整備工事費	③目的の達成	廃止	240		
6	産業振興課	企業誘致残務処理測量委託費	③目的の達成	廃止	150		
7	産業振興課	夏まつり補助事業	①事務の効率化	減額			2,000
8	産業振興課	デスティネーションキャンペーン負担金	③目的の達成	廃止			1,000
9	産業振興課	観光事業関連経費	①事務の効率化	減額			2,000
10	産業振興課	工場立地適地調査委託等	③目的の達成	廃止	1,000		
11	農林振興課	市単独土地改良事業	①事務の効率化	減額	2,000		
12	農林振興課	市単独林道整備事業	①事務の効率化	減額	1,000		
13	農林振興課	深良柏木田・西原耕地圃場整備事業負担金	③目的の達成	廃止			3,000
14	農林振興課	屋上緑化推進事業（生産者活動助成交付金）	②市独自事業 ④事業効果	廃止	1,000		4,027
15	農林振興課	農業用機械導入支援事業（担い手支援）	②市独自事業 ④事業効果	減額	700		
16	農林振興課	サル捕獲報奨金	②市独自事業 ④事業効果	減額	100		
17	農林振興課	林地台帳整備事業	③目的の達成	廃止	16,110		
18	農林振興課	農業振興費（梅の里整備事業）関連経費	②市独自事業 ④事業効果	減額			2,000
		計			27,550	1,269	14,027

【建設部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	建設管理課	道路関係管理事業	⑦その他 国庫補助金の活用	減額	3,000		
2	建設課	通学路整備事業	⑦その他 市道整備を他事業へ統合	減額	6,000		
3	建設課	特定防衛施設整備事業	①事務の効率化	減額	5,000		
4	建設課	社会資本整備総合交付金事業（市道1-26・2-18・2383号線）	③目的の達成	減額	19,000		
5	建設課	道路新設改良事業	①事務の効率化	減額	2,000		
6	まちづくり課	景観形成事業	①事務の効率化	減額			4
7	まちづくり課	北部まちづくり計画事業	③目的の達成	減額	1,000		
8	まちづくり課	土地対策事業費（宅地分譲補助金含む）	④事業効果	減額	5,000		
9	まちづくり課	住宅政策事業（空家等対策事業等）	③目的の達成	減額	3,844		
10	まちづくり課	市営住宅維持管理事業	①事務の効率化	減額	1,000		
11	まちづくり課	平松深良線街路費	④事業効果	減額	5,000		
12	区画整理課	区画整理執行経費	①事務の効率化	減額	19,835		
		計			70,679	0	4

【教育部】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	教育総務課	西中学校普通教室不足解消事業	③目的の達成	廃止			3,000
2	教育総務課	小中学校管理運営・パソコン等整備事業	①事務の効率化	減額		8,000	34,000
3	学校教育課	学校教育課交付金事業	⑥補助・助成の見直し	減額	100		
4	生涯学習課	生涯学習情報誌事業	①事務の効率化	減額	200		
5	生涯学習課	成人教育事業関連経費	①事務の効率化	減額	100		
6	生涯学習課	7歳児祝賀事業	②市独自事業 ⑤社会情勢の変化	廃止	523		
7	生涯学習課	ふるさと学級事業	④事業効果	廃止	200		
8	生涯学習課	成人式事業	①事務の効率化	減額	56		
9	生涯学習課	児童生徒賞揚事業	①事務の効率化	減額	25		
10	生涯学習課	青少年教育事業関連経費	①事務の効率化	減額	50		
11	生涯学習課	家庭教育事業	⑥補助・助成の見直し	減額	70	715	
12	生涯学習課	キャンプ場管理事業	⑤社会情勢の変化	廃止	3,848	1,642	
13	生涯学習課	社会教育管理事業	⑦その他 施設運営・人員配置	減額	78	1,320	
14	生涯学習課	青少年補導事業	①事務の効率化	減額		100	
15	生涯学習課	市民スポーツ振興事業	⑥補助・助成の見直し	減額	30	596	
16	生涯学習課	生涯スポーツ推進事業	①事務の効率化	減額	25		
17	生涯学習課	体育施設管理事業（市立水泳場）	⑦その他 市立水泳場の見直し	減額		9,000	
18	生涯学習課	学校開放事業	①事務の効率化	減額	50		
19	生涯学習課	体育施設管理関連事業	①事務の効率化	減額	10		
20	生涯学習課	富士山資料館管理事業	⑦その他 事業の精査、見直し	減額			6,799
21	生涯学習課	富士山資料館事業	①事務の効率化	減額	172		
22	生涯学習課	文化財保護事業	③目的の達成	減額	100		
23	生涯学習課	指定文化財管理委託事業	①事務の効率化	減額	95		
24	生涯学習課	吹奏楽フェスティバル事業	②市独自事業 ⑥補助・助成の見直し	減額	500		
25	生涯学習課	市民芸術祭委託事業	①事務の効率化	減額	30		
26	生涯学習課	新しい公共を担う活動主体育成事業	①事務の効率化	減額		500	
27	生涯学習課	恋来い支援センター運営委託事業	⑦その他 少子化計画終了時（2020）に見直し	減額			1,250
28	生涯学習課	ボランティア推進事業	①事務の効率化	減額	20		
29	生涯学習課	市民協働推進関連経費	①事務の効率化	減額	8		
30	生涯学習課	男女共同参画推進事業	①事務の効率化	減額	88		
31	鈴木図書館	公民館運営事業（講座運営事業）	④事業効果	減額		615	
32	鈴木図書館	公民館運営審議会委員報酬	①事務の効率化	減額			48
33	鈴木図書館	公民館業務管理運営事業	①事務の効率化	減額		314	
34	鈴木図書館	公民館施設管理事業	①事務の効率化	減額		2,200	
35	鈴木図書館	ファーストブック事業	①事務の効率化	減額	25		
36	鈴木図書館	子ども連れ親子交流促進事業	①事務の効率化	減額	20		
37	鈴木図書館	ライブラリートーク・作家の講演会企画運営事業	①事務の効率化	減額	20		
38	鈴木図書館	親子読書推進・子育て支援事業	①事務の効率化	減額	20		
39	鈴木図書館	第三次裾野市子ども読書活動推進計画作成事業	③目的の達成	廃止	189		
40	鈴木図書館	西側外壁改修工事	③目的の達成	廃止		4,000	
41	鈴木図書館	図書館教養講座運営事業	④事業効果	減額	190		
計					6,842	29,002	45,097

【議会事務局・出納課】

(単位：千円)

番号	担当課	事務事業名	見直しの視点	結果	削減見込額（年度）		
					2019	2020	2021
1	議会事務局	議会事務局運営事業	⑦その他 報酬の減額	減額	5,000		
2	出納課	会計管理関連経費	①事務の効率化	減額	50		
計					5,050	0	0
その他		旅費日当の見直し		減額	5,500		